



# 地域密着型金融の取組み状況について (平成21年度)

あなたのいちばんに。

ふくおかフィナンシャルグループ

## 目次

- |     |  |       |
|-----|--|-------|
| I   | ライフサイクルに応じた取引先企業の<br>支援の一層の強化          | P.1~3 |
| II  | 事業価値を見極める融資手法をはじめ<br>中小企業に適した資金供給手法の徹底 | P.4~5 |
| III | 地域の情報集積を活用した持続可能な<br>地域経済への貢献          | P.6~7 |

平成22年6月



福岡銀行



熊本ファミリー銀行



親和銀行

# ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

## 創業・新事業支援および海外ビジネスサポート

- 地域活性化のため、地域経済の基盤となる産業育成を目的とした創業・新事業支援は、地域金融機関として重要な役割のひとつであると考えます。
- FFGでは、お取引先の創業・新事業支援の一環として、創業・新事業融資や助成金制度の活用、産学官連携による研究開発・技術支援を行っております。
- また、今後海外進出をお考えのお取引先に対し、現地法人・工場設立等を、FFGの海外駐在員事務所・営業店・本部が一体となって支援させていただきます。
- なお、平成22年5月には中国における販路開拓やビジネスパートナー探しを希望される取引先のニーズに応えるため、中国大連市にて「大連-九州ビジネス商談会」を開催するとともに、「大連チャレンジショップ」をオープンしました。

【ご参考】平成21年度の創業・新事業支援融資実績 ※創業・新事業用融資商品、保証協会保証付融資商品、ベンチャー企業向け融資の合計

グループ3行合算	福岡銀行	熊本ファミリー銀行	親和銀行
191件/1,629百万円	117件/1,219百万円	55件/307百万円	19件/103百万円

### 海外ビジネスサポート

#### 大連-九州ビジネス商談会 (平成21年5月25日開催)

FFGと中国大連市政府の主催により、「2009大連-九州ビジネス商談会」を大連市内のホテルで開催しました。中国での販路拡大やパートナー探しを希望する九州の企業52社が参加し、中国企業130社と約400件の個別商談が行われました。



商談会の様子

#### 大連チャレンジショップ

「大連チャレンジショップ」はFFGのグループ会社である(株)FFGビジネスコンサルティングと北九州市などが共同で開設した常設のテストマーケティング拠点です。

(平成21年5月24日から平成23年9月末まで、大連市内のホテル1Fに設置)

中国ビジネスを志向する企業に、商品の展示・販売や技術PRを行う拠点を提供し、中国における「販路拡大」「取引先発掘」「ニーズ調査」を支援いたします。



商品展示スペース

### キューテック助成金

九州・山口地域企業育成基金（略称：キューテック）は、FFGグループの福岡銀行が創立40周年を記念して昭和60年に設立した財団法人です。

当財団では、九州・山口地域における地域経済振興並びに中小企業の発展に貢献することを目的に、新技術・新製品の研究開発や、技術志向型中小企業が行う人材育成に対する助成金の交付を行っています。



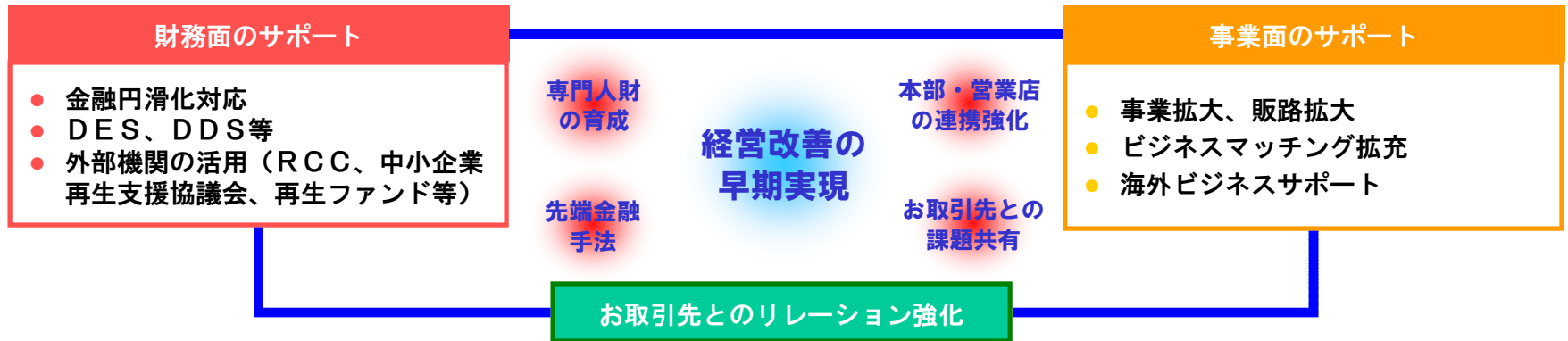
平成21年度 助成金贈呈式

# ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

## 経営改善支援・事業再生支援

- お取引先の金融機関に対する経営改善支援・事業再生支援等のコンサルティング機能のニーズは、ますます高まっております。
- FFGではこれまでコアバンクである福岡銀行を中心に、事業再生の専門部署を組織し、人財の育成とノウハウ蓄積を進めるとともに、地域型事業再生ファンド創設への参画や、地域に密着したサービサーの設立、並びに弁護士・税理士等外部専門家との協業体制を構築する等により、お取引先企業の事業再生支援に積極的に取り組んでまいりました。
- 平成21年2月には、熊本ファミリー銀行および親和銀行が有する事業再生事業および不良債権関連事業を「会社分割」により福岡銀行に承継し、グループの事業再生事業等にかかる組織・人財・ノウハウを福岡銀行に集結することで、同行が持つ先端金融手法やソリューション機能等の質の高い再生支援メニューを迅速かつ的確に提供できる体制の構築を行いました。
- 今後ともFFGでは、経営改善支援・事業再生支援の一層の高度化を図るため、お取引先とのリレーションを強化し、お取引先が抱える課題や問題点等を共有することで、経営改善等を早期に実現するための取り組みを実践してまいります。

### 経営改善支援・事業再生支援体制



【ご参考】平成21年度の経営改善支援等の取り組み実績

	期初債務者数 (正常先除く) A	Aのうち経営改善 支援取組み先 α	αのうち期末に債務者 区分がランクアップした先 β	αのうち再生計画 を策定した先 δ	経営改善支援 取組み率 α/A	ランクアップ率 β/α	再生計画策定率 δ/α
グループ3行合算	18,680先	832先	102先	299先	4.5%	12.3%	35.9%
福岡銀行	13,350先	728先	97先	246先	5.5%	13.3%	33.8%
熊本ファミリー銀行	2,586先	44先	0先	17先	1.7%	0.0%	38.6%
親和銀行	2,744先	60先	5先	36先	2.2%	8.3%	60.0%

## 事業承継支援

- 少子高齢化の中、事業承継は地元中小企業にとって重要な経営課題となっており、円滑な事業承継は地域社会が継続的に発展してくためにも必要不可欠なものと考えます。
- FFGではこうした地域社会のニーズに応えるため、事業承継の課題解決に向けた支援体制を構築してまいりました。現在では、税理士等専門家と連携して、事業承継セミナーの開催や、自社株概算評価や承継対策計画の提案を行う等、その支援体制を高度化しております。
- 中でも福岡銀行では、平成20年7月に事業承継ファンド「九州・リレーションシップ1号投資事業有限責任組合」の設立に参画するとともに、平成21年10月には本店ビル内に事業承継・資産運用相談専用の「プライベートバンキングフロア」を設置しました。
- FFGでは今後ともこれまで蓄積してきた事業承継ノウハウ等を活用するとともに、事業承継支援体制の更なる高度化を図ることで、事業承継問題を抱える地元中小企業等の支援を行ってまいります。

## 事業承継支援サポートサービス

### 自社株概算評価

- 決算書類、損益財務資料等に基づき、株式の概算評価額を算定します。

### 事業承継プランの提案

- 株式の効果的な移転スキーム、企業再編、従業員持株会、MBO、事業承継ファンドの活用等、お客様の状況に応じて、適切な事業承継プランの提案を行います。

### 相続対策の提案

- 相続対策等について、適切な手法による対策の提案を行います。

### 事業承継セミナーの実施

- セミナーを通して事業承継のポイントや関連情報等を提供しております。なお、平成21年度は10月に福岡市・北九州市・熊本市・長崎市の4ヶ所で、中小企業経営者向けの事業承継セミナーを開催しました。（参加者：約130名）

プライベートバンキングフロア  
(平成21年10月 福岡銀行本店ビル4Fにオープン)



事業承継セミナー





## II 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

### 企業ニーズに合致した資金供給・融資手法の提供

- お取引先の抱える資金調達や経営、財務上の課題は多種多様になっており、不動産担保・個人保証に過度に依存せず、お取引先の事業価値を見極める融資手法の拡充は、地域密着型金融の推進につながるものと考えます。
- FFGでは、コアバンクである福岡銀行で蓄積したノウハウをベースに、シンジケートローンやノン・リコースローン、ABL（アセット・ベスト・レンディング：債権動産担保融資）等、企業ニーズに応じたオーダーメイド型のソリューション営業を展開しております。
- ソリューション営業の更なる高度化を図るため、外部機関等とのアライアンスや人財交流、行内専門部署へのトレーニー制度の拡充、グループ銀行間での人財交流等により、企業の事業価値を適切に評価できる人財の育成にグループを挙げて取り組んでおります。

【ご参考】平成21年度の動産・債権譲渡担保融資の実績 ※平成21年度の新規契約額(極度設定分は契約極度額、極度設定分以外は融資実行額)を記載

グループ3行合算	福岡銀行	熊本ファミリー銀行	親和銀行
21件/3,108百万円	13件/2,818百万円	7件/260百万円	1件/30百万円

### ABLにおける担保事例

- FFGグループでは、これまで以下のような動産を担保として取得し、ABLに取組みました。（※写真はイメージであり、実際の担保目的物ではありません）

魚類



文具類



宝石・貴金属類



酒類



建設資材



#### <その他の動産担保>

- スケコ  
（明太子の原料）
- その他海産物
- 牛・豚
- 自動車部品
- 機械類 等

### 人財育成の高度化

FFGグループでは、企業の事業価値を適切に評価できる人財の育成を図っております。主な取組みは以下のとおりです。

- 行内・行外におけるトレーニー制度
- 若手法人営業担当者の地区別集合研修
- 新入行員3年間育成プログラム
- グループ銀行間の人財交流

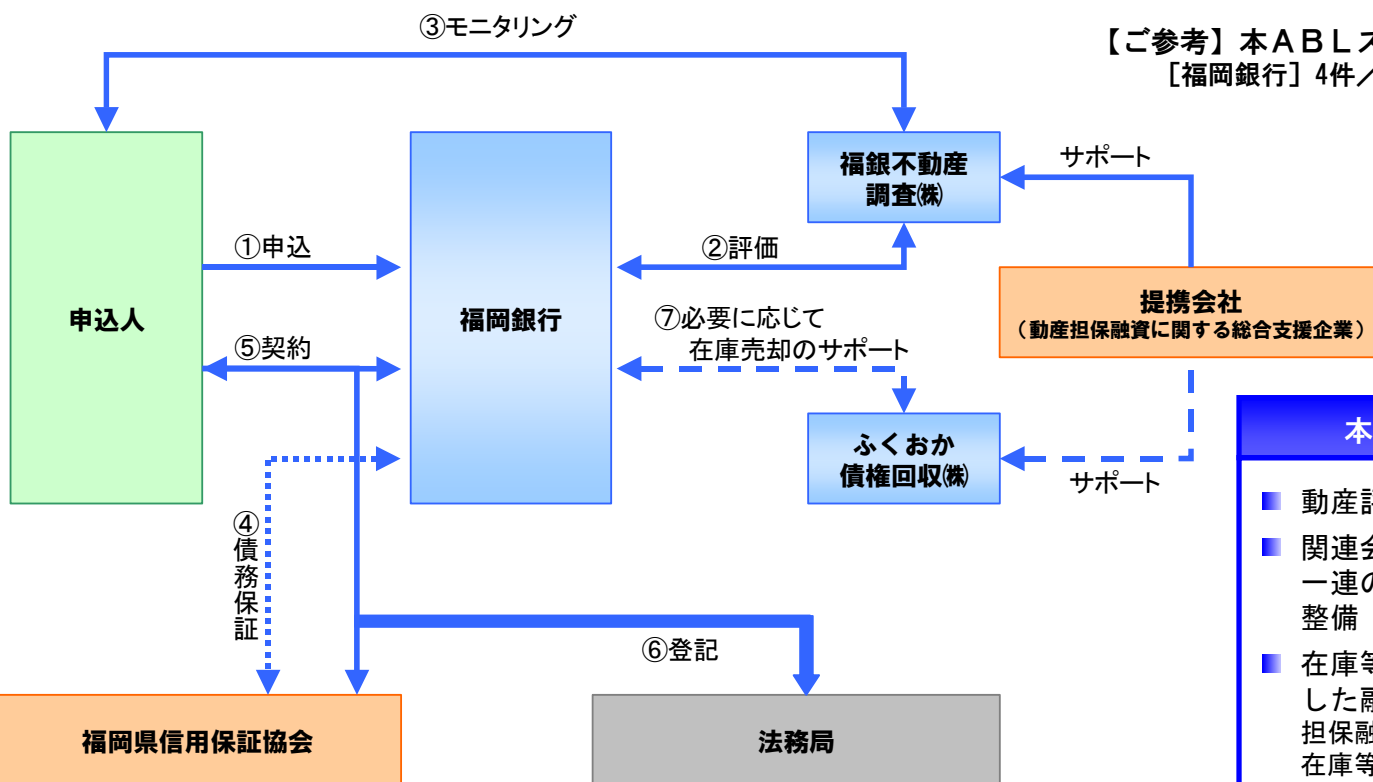


研修施設「FFG人財開発センター」  
（平成19年4月開所）

## 汎用型 ABL の取組み

- FFGグループのコアバンクである福岡銀行は、福岡県信用保証協会の流動資産担保融資保証制度の活用により汎用性を高めた新たなABLスキームを構築し、平成21年6月から取扱いを開始しました。（全国の金融機関に先駆けた取組み）
- 本スキームは、関連会社を活用して体制を整備するとともに、必要に応じて提携会社のサポートを得ることで、ABLの課題とされていた動産評価コストの大幅な引下げを実現する等、これまで対応が難しかった小口のABLへの取組みを可能としました。
- 今回のABLの汎用化スキームの構築により、ABLの取組みを一層強化することで、これまで以上に地元中小企業の資金需要にお応えし、地域経済の活性化に努めてまいります。

### 汎用型 ABL のスキーム



【ご参考】本ABLスキームの平成21年度実績  
[福岡銀行] 4件/175百万円 ※新規契約極度額

#### 本スキームのメリット

- 動産評価コストの大幅な引下げ
- 関連会社の活用によるABLの一連のフローを遂行する体制を整備
- 在庫等の見積額の70%を上限とした融資限度額（通常の流動資産担保融資保証制度の融資限度額は在庫等の見積額の30%が上限）

# III 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

## 広域営業ネットワーク網を活用したビジネス情報等の提供

- FFGでは、福岡銀行、熊本ファミリー銀行、親和銀行のお取引先向けに、商談会・ビジネスマッチング・経営セミナー等を開催し、地元九州の広域ネットワークを活用した販路拡大のサポートや経営情報のご提供することで、お取引先のビジネスの発展をバックアップしております。

### 平成21年度の主な各事業開催実績

#### ①商談会(国内)

開催日	事業名	場所	出展企業数	来場者数等	開催銀行
平成21年5月19日	フード・アグリアイランド九州2009	福岡銀行本店ビル	93社	約850名 個別商談数約400件	FFG3行
平成22年1月22日	食のチャレンジ商談会(長崎市主催・FFG共催)	ホテルニュー長崎	45社	個別商談数約120件	親和銀行 福岡銀行
随時開催 (計6回実施)	食品関連企業向け個別商談会	福岡銀行本店ビル	大手百貨店等	個別商談数約60件	FFG3行

#### ②商談会(海外)

開催日	事業名	内容・講師	出展企業数	開催銀行
平成21年5月24日	大連チャレンジショップ開設(中国大連市)	中国国内での販路開拓、市場調査等マーケティング機会提供(北九州市との連携事業)	49社	FFG3行
平成21年5月25日	2009 大連-九州ビジネス商談会(中国大連市)	個別商談会	52社 個別商談数約400件	FFG3行



ビジネスマッチングフロア  
(福岡銀行本店ビル5Fに常設)



医療経営セミナー

#### ③経営セミナー・実務講座

##### 【経営全般】

セミナー名	開催時期	開催回数	延参加人数	開催地区	開催銀行
助成金最新情報	6/22~6/26	4回	111名	熊本・福岡・長崎・北九州	FFG3行
IT活用による経営効率化	6/26	1回	30名	福岡	FFG3行
モノづくり企業が今やるべきことは何か	7/14~7/17	4回	127名	福岡・北九州・佐世保・長崎・熊本	FFG3行
今こそ必要な経営の原理原則	8/18~9/15	3回	274名	熊本・佐世保・福岡	FFG3行
事業承継セミナー	10/19~10/27	4回	128名	福岡・熊本・北九州・長崎	FFG3行
医療経営セミナー	3/13	1回	110名	福岡	FFG3行

##### 【営業関連】

セミナー名	開催時期	開催回数	延参加人数	開催地区	開催銀行
実務家向け！中国ビジネスセミナー	4/3	1回	52名	福岡	FFG3行
クレマーの見極めと対応方法	6/2~6/5	4回	342名	北九州・福岡・長崎・熊本	FFG3行
顧客納得力強化セミナー	11/9・11/10 3/15・3/16	4回	160名	北九州・福岡・熊本・長崎	FFG3行
実践・実戦型！マーケティングセミナー	12/10~12/18	4回	143名	北九州・福岡・熊本・佐世保	FFG3行
今だから始める！中小企業のための海外取引 支援セミナー	2/5	1回	47名	福岡	FFG3行
ネットビジネス活用セミナー	2/26	1回	56名	福岡	FFG3行

##### 【人材育成】

セミナー名	開催時期	開催回数	延参加人数	開催地区	開催銀行
新入社員研修会	3/26~4/6	20回	749名	福岡・北九州・佐世保・長崎・熊本	FFG3行
中堅社員向け研修会	7/28~8/21	5回	130名	福岡	FFG3行
新入社員フォローアップ研修会	9/7~10/16	5回	165名	長崎・福岡・北九州・熊本・佐世保	FFG3行

##### 【その他】

セミナー名	開催時期	開催回数	延参加人数	開催地区	開催銀行
東アジア経済とビジネス展望 ※九州大学・中国 人民大学・南京大学主催 九州経済調査協会共催	11/19	1回	101名	福岡	福岡銀行
九州大学研究・技術経営論 キックオフシンポジウム	9/9	1回	450名	福岡・北九州・佐世保	FFG3行
九州経済白書説明会 ※九州経済調査協会共催	2/24~3/16	3回	450名	福岡・北九州・佐世保	FFG3行

### III 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

#### 📄 ビジネス情報提供に関する主な取り組み内容

#### フード・アグリアイランド九州2009

目的	九州・山口全域の食品関連企業の全国・海外への販路拡大支援		
期間	平成21年5月19日（火）10:00～17:00	場所	福岡銀行本店ビル（10階・7階・5階）
出展企業	食品関連企業、行政機関 計93社	構成	①ブース展示、②個別商談会
主催	福岡銀行・熊本ファミリー銀行・親和銀行・FFGビジネスコンサルティング	協力	大分銀行・宮崎銀行
実績	個別商談会：【バイヤー数】18社【商談件数】約400件【来場者数】約850名		



福岡銀行本店ビル10F

#### 法人取引先向け経営セミナー（抜粋）

セミナーテーマ	開催日・延参加人数	セミナー内容
企業経営者のための 助成金最新情報	平成21年6月22日～6月26日 (4回開催) 111名	雇用関係の助成金について、平成21年度に新設・改正された助成金の内容を重点的に解説。
経営者・経営幹部のための 今こそ必要な経営の原理原則	平成21年8月18日～9月15日 (3回開催) 274名	コンサルティングに多数実績のある専門家を講師に招き、不況に強い会社の作り方や、成長する事業への戦略転換ポイントについて、具体例を交えながら解説。
中小企業経営者のための 事業承継セミナー	平成21年10月19日～10月27日 (4回開催) 128名	円滑な事業承継を進めるための準備、考え方について、外部のコンサルティング会社を講師に招き解説するとともに、実際に事業承継された方々によるパネルディスカッションを通して、内容を深める。



各種セミナーパンフレット

#### 長崎食のチャレンジ商談会

目的	長崎の食品関連企業の新たな販路拡大支援		
期間	平成22年1月22日（金）10:00～17:00	場所	ホテルニュー長崎（長崎市）
構成	①個別商談会、②海外販路開拓セミナー、③海外ビジネスに関する個別相談会		
主催	長崎市	共催	福岡銀行・親和銀行・ふくおかフィナンシャルグループ
実績	個別商談会：【バイヤー数】国内5社・海外4社【商談件数】118件【個別相談会】17社		



セミナー「中国への販路開拓」